

**RADA GMINY STROMIEC**  
ul. Piaski Nr 4  
26-804 Stromiec

**UCHWAŁA Nr XXXV.254.2022**  
**RADY GMINY STROMIEC**  
z dnia 27 czerwca 2022 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej oraz zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Stromcu za 2021r.**

Na podstawie art. 53 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2021r. poz. 217 z późn. zm;), art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2022r. poz. 633 z późn. zm.), art.18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym ( Dz.U. z 2022 r. poz. 559 z późn. zm.) Rada Gminy Stromiec uchwala co następuje:

§ 1. 1 Zatwierdza się roczne sprawozdanie finansowe Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Stromcu sporządzone na dzień 31 grudnia 2021 roku stanowiące załącznik nr 1 do uchwały.

§ 2. Na podstawie przedłożonego raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ stanowiącego załącznik nr 2 do uchwały dokonuje się pozytywnej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Stromcu.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Stromiec.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY  
RADY GMINY STROMIEC  
*Michał Ziolkowski*  
Michał Ziolkowski


## **Uzasadnienie**

Kierownik SP ZOZ w Stromcu przedłożył w ustawowym terminie roczne sprawozdanie finansowe sporządzone na dzień 31 grudnia 2021 roku (bilans, rachunek zysków i strat i informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego), oraz raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej prowadzonej placówki SP ZOZ .

Zgodnie z art. 53 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, roczne sprawozdanie finansowe jednostki podlega zatwierdzeniu przez organ zatwierdzający, którym dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej jest Rada Gminy w Stromcu. Zatwierdzenie sprawozdania przez organ zatwierdzający powinno nastąpić nie później niż 6 miesięcy od dnia bilansowego. W związku z powyższym podjęcie uchwały jest zasadne.

Stromiec 23.02.2022 r.

**ROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZOZ  
W STROMCU  
ZA ROK 2021**

2022-03-31  
OM19.2022  


<b>I. Przychody finansowe ( ogółem ) :</b>	<b>1.968.565,-</b>
Kontrakt z NFZ :	1.827.800,-
Czynsze ( w tym c.o. )	32.650,-
Inne przychody :	108.115,-
(w tym : badania i szczepionki nie refundowane przez NFZ )	
<b>II. Koszty działalności ( ogółem) :</b>	<b>1.899.768,-</b>
<b>1. Zużycie materiałów, energii i zakup wyposażenia:</b>	<b>150.704,-</b>
* Materiałów ( ogółem ) :	113.964,-
w tym :	
- leki ( + szczepionki )	23.409,-
- sprzęt jednorazowego użytku	18.741,-
- odczynniki chemiczne i materiały diagnostyczne	19.877,-
- koszty związane z działalnością	51.937,-
* Energii :	36.740,-
w tym :	
-elektrycznej	22.344,-
-cieplnej	14.396,-
<b>2. Podatki i opłaty</b>	<b>17.004,-</b>
<b>3. Usługi obce :</b>	<b>340.427,-</b>
* Medyczne obce ( ogółem. ) :	256.617,-
1. Badania wykonane przez laboratoria	156.547,-



2. Usługi wykonane przez Praktyki Lekarskie kontrakty, umowy na wyk. badań	100.070,-
* Pozostałe usługi :	83.810,-
4. Wynagrodzenia :	1.119.535,-
5. Ubezpieczenia społeczne :	190.229,-
6. Podróże służbowe, ryczałty, szkolenia, pozost. koszty operac. :	9.682,-
7. Amortyzacja	72.187,-
<b>Ogółem przychody w 2021 roku wyniosły :</b>	<b>1.968.565,-</b>
<b>Koszty działalności w 2021 roku wyniosły :</b>	<b>1.899.768,-</b>

**Wynik finansowy netto ( zysk ) SP ZOZ za 2021 r. wyniósł : 68.797,-**

Środki pieniężne w kasie i na rachunkach :	139.852,-
Zobowiązania za rok 2021 :	80.950,-
w tym: - ZUS , US	53.233,-
- z tytułu dostaw i usług	27.619,-
- z tytułu wynagrodzeń	98,-
Należności za rok 2021 płatne w 2022 r.( NFZ ) :	160.962,-

**Do przychodów w roku 2021** zalicza się przede wszystkim przychody ze sprzedaży usług działalności podstawowej, czynsze za wynajem mieszkań oraz inne przychody w tym : badania i szczepionki dla pacjentów nie refundowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Dodatkowe środki finansowe otrzymaliśmy NFZ w związku z epidemią COVID-19, oraz wykonywaniem szczepień p/Covid.

W tym roku został równolegle przeksięgowany na przychody roczny odpis amortyzacyjny aktywów trwałych otrzymanych nieodpłatnie lub sfinansowanych z dotacji, przeksięgowanych na rozliczenia międzyokresowe przychodów. Wynika to z art. 8 Ustawy z 14 czerwca 2012 r. o zmianie ustawy o działalności leczniczej.

#### **Koszty działalności operacyjnej :**

Zużycie materiałów i energii : Koszty poniesione zostały na zakup sprzętów i materiałów medycznych związanych ze świadczeniem usług, zakup środków czystości, odczynników chemicznych, materiałów biurowych, literatury fachowej, energii elektrycznej, opału, wody itp.

#### Podatki i opłaty :

Koszty związane z ubezpieczeniem związanym z odpowiedzialnością cywilną zakładu opieki zdrowotnej a także ubezpieczenia mienia od ognia i kradzieży , składki dla Zielonogórskiego Porozumienia Pracodawców Ochrony Zdrowia, podatek od nieruchomości.

#### Usługi obce :

Koszty poniesione zostały w szczególności na usługi medyczne związane z naszą działalnością ( badania laboratoryjne, RTG, USG, rozliczenia związane z pracą lekarzy zatrudnionych na kontraktach ), a także pozostałe usługi obce : remontowe, konserwacyjne, przeglądy oraz naprawy sprzętu, telekomunikacyjne, informatyczne, obsługę BHP, obsługę RODO, bankowe i pozostałe.

#### Wynagrodzenia :

Koszty poniesione zostały na realizację wynagrodzeń pracowników z tytułu umów o pracę i umów cywilno-prawnych oraz wypłat tzw. świadczeń urlopowych.

#### Ubezpieczenia społeczne :

Koszty poniesione zostały na składki z tytułu ubezpieczeń społecznych, funduszu pracy, które są przekazywane do ZUS.

#### Podróże służbowe, ryczałty i szkolenia:

Ryczałty za używanie prywatnych samochodów osobowych dla celów służbowych oraz delegacje związane z wyjazdami pracowników na szkolenia, konferencje oraz w celu zaopatrzenia i załatwienia spraw administracyjnych.

#### Amortyzacja :

Koszt odpisów amortyzacyjnych własnych środków trwałych, będących na wyposażeniu SP ZOZ. W związku ze zburzeniem budynku Ośrodka Zdrowia w Dobieszynie w celu wybudowania nowego, wartość budynku została całkowicie umorzona.

Zobowiązania i należności nie są wymagalne.

SP ZOZ-y na podstawie przepisów o podatku dochodowym od osób prawnych są zwolnione z naliczania tego podatku. ( Podstawa prawna : art. 43 ust.1 pkt 18 - Ustawa o podatku od towarów i usług z 11marca 2004 ).

Z powodu trwającej epidemii COVID-19 zakupiliśmy większe ilości środków ochrony osobistej oraz środków odkażających.

W związku z przygotowaniem do funkcjonowania Ośrodka Zdrowia w Dobieszynie ponieśliśmy dodatkowe koszty za malowanie wszystkich pomieszczeń, dociągnięcie kabli sieci telekomunikacyjnej, wykonaniem sieci LAN oraz zamontowaniem sieci alarmowej i monitoringu.

Zrealizowaliśmy zadanie inwestycyjne : zlikwidowaliśmy stare ogrodzenie na posesji Ośrodka Zdrowia w Stromcu i zbudowaliśmy nowe ogrodzenie z bramami oraz poszerzyliśmy wjazd z drogi publicznej na posesję.

Mimo ograniczeń związanych z epidemią nadal staramy się wykonać jak najwięcej badań dla pacjentów, a pracownicy aby poszerzać swoją wiedzę systematycznie uczestniczą w szkoleniach on-line.

Dzięki wdrażaniu nowych systemów elektronicznej obsługi oraz zaangażowaniu personelu medycznego, pacjenci obsługiwani są sprawnie i z należytą starannością, o czym może świadczyć liczba złożonych przez pacjentów deklaracji, a także ilość wykonanych świadczeń medycznych.

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
26-804 Stroniec, ul. Nowa 19  
tel. 048-61-91-053  
kom. 691 95 20 30  
*[Signature]*  
lek. med. Iwona Baran-Szynarska

**Do wiadomości :**

1. Skarbnik Gminy
2. Wójt Gminy Stroniec
3. Rada Społeczna SP ZOZ
4. Rada Gminy Stroniec

Jednostronny rachunek zysków i strat z uwzględnieniem bufora


Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)

+/-	Poz.	Nazwa pozycji	Na koniec 2021-12	Rok ubiegły
-	A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:		
		od jednostek powiązanych	1.860.450,04	1.610.830,08
	I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00
	II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie)	1.860.450,04	1.610.830,08
	III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
	IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
-	B	Koszty działalności operacyjnej		
	I	Amortyzacja	1.899.768,17	1.574.092,68
	II	Zużycie materiałów i energii	72.186,74	32.513,48
	III	Usługi obce	150.703,87	235.801,17
	IV	Podatki i opłaty, w tym:	340.426,90	212.768,44
		(-1) podatek akcyzowy	17.004,33	16.384,86
	V	Wynagrodzenia	0,00	0,00
	VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1.119.534,87	907.239,53
	VII	Pozostałe koszty rodzajowe	190.229,53	158.685,7
	VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	9.681,93	10.699,4
-	C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	0,00	0,00
-	D	Pozostałe przychody operacyjne	-39.318,13	36.737,40
	I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	108.115,33	82.791,36
	II	Dotacje	0,00	0,00
	III	Inne przychody operacyjne	0,00	0,00
-	E	Pozostałe koszty operacyjne	108.115,33	82.791,36
	I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
	II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
	III	Inne koszty operacyjne	0,00	0,00
-	F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	0,00	0,00
-	G	Przychody finansowe	68.797,20	119.528,76
	I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
		(-1) od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	II	Odsetki, w tym:	0,00	0,00
		(-1) od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	III	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
	IV	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
	V	Inne	0,00	0,00
-	H	Koszty finansowe	0,00	0,00
	I	Odsetki, w tym:	0,00	0,00
		(-1) dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
	II	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
	III	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
	IV	Inne	0,00	0,00
-	I	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	0,00	0,00
-	J	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)	68.797,20	119.528,76
	I	Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
	II	Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
-	K	Zysk (strata) brutto (I±J)	0,00	0,00
-	L	Podatek dochodowy	68.797,20	119.528,76
-	M	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
-	N	Zysk (strata) netto (K-L-M)	0,00	0,00
			68.797,20	119.528,76

GŁÓWNA KSIĘGOWA  
Izabela Amrah

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
26-804 Stromiec, ul. Nowa 10  
tel. 048-61-91-003  
kom. 691 95 20 30

lek. med. Iwona Baran-Szymonowa Strona 1 ostatnia

B. Kaminiski  


# RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W STROMIECU

przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2021



- art. 53 a pkt.1,2,3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej ( Dz. U. z 2016r. poz. 1638 ), Rozp. Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonom. - fin. ( Dz. U. z 2017r. Poz. 832 )

## 1. Wskaźniki zyskowności :

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

- 1) wskaźnik zyskowności netto (%):  
 $\text{wynik netto} \times 100\% : \text{przychody ogółem} = 68.797 : (1.860.450 + 108.115) = 68.797 : 1.968.565 = 0,04 \times 100 = 4\%$

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

- 2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%):  
 $\text{wynik działalności operac.} \times 100\% : \text{przychody ogółem} = 68.797 : (1.860.450 + 108.115) = 68.797 : 1.968.565 = 0,04 \times 100 = 4\%$

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

- 3) wskaźnik zyskowności aktywów (%):  
 $\text{wynik netto} \times 100\% : \text{aktywa} = 68.797 : (722.334 + 312.157) = 68.797 : 1.034.491 = 0,07 \times 100 = 7\%$

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

## 2. Wskaźniki płynności :

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to



występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności :

aktywa obrotowe-należności krótkoterminowe powyżej 12 miesięcy- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe : zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe =  
 $312.157 : 109.651 = 2,85$

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) wskaźnik szybkiej płynności :

aktywa obrotowe-należności krótkoterminowe powyżej 12 miesięcy- krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe-zapasy : zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe =  
 $(312.157 - 11.343) : 109.651 = 300.814 : 109.651 = 2,75$

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

### 3. Wskaźniki efektywności:

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach):

średni stan należności z tyt. dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) : przychody ogółem =  
 $(149.919 \times 365) : 1.860.450 = 29,42 = 30 \text{ dni}$

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi.

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) :

średnie zobowiązania z tyt. dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) : przychody ogółem =  
 $(75.967 \times 365) : 1.860.450 = 14,91 = 15 \text{ dni}$

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Dla utrzymania prawidłowych relacji z kontrahentami, wielkość wskaźnika powinna kształtować się na poziomie terminów płatności charakterystycznych dla sektora ochrony zdrowia.

### 4. Wskaźniki zadłużenia :

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) :

$(\text{zobowiązania} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\% : \text{aktywa} =$

$$109.651 : ( 722.334 + 312.157 ) = 109.651 : 1.034.491 = 0,11 \times 100 = 11 \%$$

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi.

2) wskaźnik wypłacalności :

$$\text{zobowiązania} + \text{rezerwy na zobowiązania} : \text{fundusz własny} =$$

$$109.651 : 924.839 = 0,12$$

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

**Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2020r.**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	4	4
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4	4
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	7	5
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1) wskaźnik bieżącej płynności	2,85	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	2,75	10
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	15	7
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	11	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,12	10

**Łączna wartość punktów : 65**

Łączna ilość punktów z oceny finansowej pozwala na zaklasyfikowanie jednostki do jednej z pięciu kategorii stabilności ekonomiczno-finansowej, oznaczonych literami od A do E. Przy czym najlepszy wynik klasyfikuje jednostkę do kat. A, a najslabszy do kat E.

- A 81 – 100
- B 61 – 80**
- C 41 – 60
- D 21 – 40
- E poniżej 21

## Prognoza sytuacji ekonomiczno –finansowej na lata 2021-2023

1. Podstawowym źródłem finansowania świadczeń zdrowotnych udzielanych pacjentom w SP ZOZ w Stromcu są środki publiczne otrzymane w ramach kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia. Przy opracowywaniu prognozy na kolejne lata oparto się na planowanych przychodach na podstawie danych za I kwartał 2022 roku.
2. W latach 2022-2024 zakładamy osiągnięcie dodatnich wyników finansowych.
3. Wielkość przychodów ze sprzedaży oszacowano w oparciu o kontrakt na udzielanie świadczeń zdrowotnych zawarty z NFZ na 2022 r., pozostałe przychody oszacowano na podstawie danych z roku poprzedniego. Również wielkość kosztów oraz aktywa obrotowe zostały oszacowane na podstawie danych z roku poprzedniego. Ze względu na wysoki poziom inflacji w 2022 r. zaplanowano zwiększenie należności z tytułu dostaw i usług oraz zakupu podstawowych materiałów wykorzystywanych w działalności zakładu.

### Prognoza wskaźników ekonomiczno-finansowych w SP ZOZ w Stromcu na lata 2022-2024

Wyszczególnienie	2022		2023		2024	
	wartość	ocena	wartość	ocena	wartość	ocena
Wskaźnik zyskowności netto(%)	0	0	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej(%)	0	0	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności aktywów(%)	0	0	0	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	1,87	12	1,87	12	1,87	12
Wskaźnik szybkiej płynności	1,77	13	1,77	13	1,77	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	122,71	0	117,02	0	117,02	0
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	70,35	4	70,35	7	70,35	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	13	10	13	10	13	10
Wskaźnik wypłacalności	0,14	10	0,14	10	0,14	10
<b>Łączna wartość punktów</b>		<b>49</b>		<b>49</b>		<b>49</b>

Planowanie finansowe obarczone jest dużym ryzykiem niepowodzenia. Ze względu na występowanie zbyt wielu zmiennych nie można oczekiwać 100 % zgodności wyników prognozy ze zjawiskami gospodarczymi mającymi wystąpić w przyszłości. Można je tylko wstępnie szacować.

W przypadku zakładów opieki zdrowotnej sytuacja panująca na rynku usług medycznych, od której jest uzależniony wzrost sprzedaży, nie jest możliwa do przewidzenia z dużą dokładnością. Główną przyczyną jest negocjowanie warunków kontraktów w ciągu roku z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Powodzenie założonych prognoz finansowych zależy od wielu czynników, między innymi od :

- wzrostu wartości kontraktów z NFZ na świadczenia zdrowotne;
- dodatkowych programów profilaktycznych refundowanych przez NFZ ;
- niskiego wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych;
- wzrostu ilości zadeklarowanych pacjentów korzystających z naszych usług.

Na podstawie przeprowadzonej analizy prognozy możemy stwierdzić, że sytuacja finansowa może się nieznacznie pogorszyć. Wszystkie aktywa trwałe finansowane są kapitałami o charakterze stałym, do których zaliczamy kapitały własne, rezerwy oraz zobowiązania długoterminowe. Sytuację tą należy ocenić na zadowalającą.

Stromiec, dn. 24.05.2022r.

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
26-804 Stromiec ul. Nowa 10  
tel. 048-61-91-003  
kom. 691 95 30 30  
*[Signature]*  
lek. med. Iwona Baran-Szymank

Do wiadomości:

1. a/a
2. Rada Społeczna
3. Gmina Stromiec - Organ Założycielski